

## ANEXO 2

### EVALUACIÓN DE DISEÑO DEL PROGRAMA 1403100 "FOMENTO AGROINDUSTRIAL" ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)

**DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA:**

**Nombre:** Fomento Agroindustrial

**Clave Presupuestaria:** 1403100

**Dependencia:** Secretaría de Economía

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
1	<i>Características del programa.</i>			<p><b>Problema o necesidad que pretende atender.</b> El programa identifica en el diseño inverso de programa que el problema que pretende resolver o revertir es el "Bajo desarrollo en Mipymes agroindustriales".</p> <p><b>Objetivos estatales y sectoriales a los que se vincula.</b> El programa contribuye directamente al logro del objetivo del Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016 "Fortalecer las agroindustrias de los sectores agropecuario y forestal de la entidad", correspondiente al Eje II Desarrollo Regional y Competitividad y al objetivo sectorial del mismo nombre del Programa Sectorial de Economía 2010-2016.</p> <p><b>Descripción de los objetivos del programa, así como de los bienes y/o servicios que ofrece.</b> <b>Objetivo General:</b> Impulsar y fomentar el sector agroindustrial a través de asesoría y capacitación así como apoyos económicos. <b>Objetivos Específicos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir en el fortalecimiento de las agroindustrias de los sectores agropecuarios y forestales de la entidad.</li> <li>• Promover una cultura de calidad en las agroindustrias que facilite el cumplimiento de las normas nacionales o internacionales que permitan su competitividad en un entorno globalizado.</li> </ul> <p><b>Bienes y/o Servicios:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agroindustrias fortalecidas.</li> </ul> <p><b>Identificación y cuantificación de la población potencial, objetivo y atendida.</b> Según el diseño inverso del programa podemos definir que las poblaciones a la que está dirigido el programa son las empresas agroindustriales, sin embargo no se encontró información documental ni estadística que especifiquen la población total o potencial que enfrente el problema que atiende el programa ni cuántos sujetos han recibido los apoyos que le programa que ofrece. Tampoco se encontró un documento metodológico mediante el cual se definan los aspectos teóricos-conceptuales que sustentan el método para cuantificar las poblaciones objetivo y atendida.</p> <p><b>Cobertura y Mecanismos de Focalización.</b> No se encontró un documento formal del programa donde se especifique su cobertura y los mecanismos de focalización que el programa lleva acabo.</p> <p><b>El presupuesto del programa para el Ejercicio Fiscal 2012:</b> Presupuesto Autorizado: \$ 1,719,825.00 Presupuesto Modificado: \$ 1,803,254.89 Presupuesto Ejercido: \$1,803,254.89</p>

## ANEXO 2

### EVALUACIÓN DE DISEÑO DEL PROGRAMA 1403100 "FOMENTO AGROINDUSTRIAL" ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)

<b>DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA:</b> <b>Nombre:</b> Fomento Agroindustrial <b>Clave Presupuestaria:</b> 1403100 <b>Dependencia:</b> Secretaría de Economía
---

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
				<p><b>Principales metas de Fin, Propósito y Componentes.</b>            A nivel Fin: se programó una meta del 25% de variación porcentual de empleos nuevos o conservados en las agroindustrias conservadas.            A nivel Propósito: se programó una meta de variación porcentual empresas atendidas de 10%.            A nivel Componente 1: se programó una meta de variación porcentual apoyos otorgados a empresas agroindustriales de 26.19%.</p> <p><b>Valoración del diseño del programa respecto a la atención del problema o necesidad.</b>            El problema está identificado en el diseño inverso del programa, sin embargo no cuenta con un diagnostico oficial especifique a detalle la problemática que atiende, aunado a esto se presentan algunas inconsistencias en la MIR, sus objetivos son ambiguos, no existe una relación lógica entre sus diferentes niveles, por lo que se propone adecuarlo de acuerdo a las observaciones y recomendaciones de mejora que se realizan a lo largo de esta evaluación.</p>
2	<i>Justificación de la creación y del diseño del programa.</i>	<p><b>Fortaleza:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La creación del programa Fomento Agroindustrial, se sustenta en una problemática claramente identificada que es la falta de asesoría técnica y capacitación y apoyos económicos a las empresas agroindustriales. Dada la importancia que tiene el desarrollo de la producción primaria en Estado de Chihuahua es necesario invertir y dotar al sector agroindustrial de los mecanismos requeridos para que se promueva el desarrollo económico de la entidad.</li> </ul> <p><b>Oportunidad:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrar la información correspondiente a la entrega de los apoyos por tipo de proyecto que lleva a cabo el programa a un padrón de beneficiarios, con el propósito de contar con la información suficiente y necesaria para conocer su desempeño.</li> </ul>	<p><b>Debilidad:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa no cuenta con un diagnostico oficial que permita conocer el estado que guarda el problema que se pretende resolver. Tampoco se encontro información que especifique la población a la que esta dirigido el programa, ni su ubicación territorial, cuantificación y características.</li> </ul>	<p>Se sugiere integrar la información del diseño inverso en un diagnostico oficial del programa; donde complemente la información y se describan de manera detallada las causas que justifican la intervención del programa, así como sus efectos y características, además que se incluyan la cuantificación, características y territorialidad de la población a la que el programa está dirigido.</p>

## ANEXO 2

### EVALUACIÓN DE DISEÑO DEL PROGRAMA 1403100 "FOMENTO AGROINDUSTRIAL" ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)

<b>DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA:</b> <b>Nombre:</b> Fomento Agroindustrial <b>Clave Presupuestaria:</b> 1403100 <b>Dependencia:</b> Secretaría de Economía
---

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
3	<p><i>Contribución del Programa a los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016 y a los Programas Sectoriales, Estatales y Regionales.</i></p>	<p><b>Fortaleza:</b> El programa se encuentra directamente vinculado a: <b>Objetivo General:</b> Industria. <b>Subtema:</b> Agroindustria. <b>Objetivo Específico:</b> <i>Fortalecer las agroindustrias de los sectores agropecuario y forestal de la entidad, correspondiente al Eje 2</i> Desarrollo Regional y Competitividad del Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016 y al objetivo del mismo nombre del Programa Sectorial de Economía 2010-2016.</p> <p><b>Oportunidad:</b> Incorporar la descripción de la alineación del programa presupuestario al PED 2010-2016 y al Programa Sectorial de Economía, tanto en un diagnóstico oficial como en las Reglas de Operación o en los Lineamientos del programa.</p>		<p>Se sugiere incorporar un párrafo en el diagnóstico oficial mediante el cual se precise la alineación del programa.</p>
4	<p><i>Población potencial, objetivo y beneficiarios.</i></p>		<p><b>Debilidad:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las poblaciones potencial y objetivo que atiende el programa no se encuentran especificadas en ningún documento formal del programa. tampoco se encontró un documento metodológico mediante el cual se definan los aspectos teóricos conceptuales que sustentan el método para cuantificar dichas poblaciones ni sus fuentes de información.</li> <li>• No se cuenta con un padrón de beneficiarios sistematizado y administrado periódicamente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se sugiere plasmar dentro del diagnóstico oficial del programa la definición y cuantificación de las de las poblaciones potencial, objetivo y atendida por el programa, con el propósito de contar con la metodología específica mediante la cual se lleve a cabo la cuantificación de las mismas y se defina con claridad las unidades de medida, los registros o padrones que se instrumentarán, así como las fuentes de información para compilar los datos.</li> <li>• En torno al tipo de información que se debe considerar para la definición del padrón de beneficiarios se sugiere:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseñar una base de datos para acopiar la información del padrón y permitir su sistematización y procesamiento.</li> <li>- Desagregar Hombres y Mujeres en congruencia con la población objetivo beneficiaria del programa.</li> <li>- Incluir datos para la identificación del beneficiario, tales como: el número de registro o folio identificador asignado en la base de datos, el nombre o razón social del beneficiario, el tipo de beneficiario, el Registro Federal de Contribuyentes (RFC), en su caso la Clave Única de Registro de Población (CURP), la fecha en que se otorgó el primer apoyo, la entidad, municipio y localidad de residencia del beneficiario.</li> <li>- Incluir información referente al monitoreo y conclusión de los proyectos, es decir: sobre la entrega de reportes periódicos, el avance y documentación comprobatoria de los indicadores o productos comprometidos en el proyecto, la fecha de conclusión, el registro de posibles incidentes de incumplimiento por parte del beneficiario, así como el estatus de conclusión del proyecto (a tiempo, desfasado, reintegración del apoyo).</li> </ul> </li> </ul>

## ANEXO 2

### EVALUACIÓN DE DISEÑO DEL PROGRAMA 1403100 "FOMENTO AGROINDUSTRIAL" ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)

<b>DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA:</b> <b>Nombre:</b> Fomento Agroindustrial <b>Clave Presupuestaria:</b> 1403100 <b>Dependencia:</b> Secretaría de Economía
---

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
5	Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).	<p><b>Oportunidad:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Precisar los resúmenes narrativos de los diferentes objetivos de la MIR..</li> </ul> <p><b>Oportunidad:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Llevar a cabo un ejercicio más exhaustivo para la determinación de metas, determinar las líneas base para todos los indicadores del programa (cuando la información disponible lo permita), elaborar un documento metodológico en el que se establezcan los pasos a seguir para definir las metas de cada uno de los indicadores del programa y registrar sistemáticamente los resultados del cumplimiento de las metas asociadas al programa.</li> </ul>	<p><b>Debilidad:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se integran objetivos en cada uno de los niveles de la Matriz de Indicadores, así como los supuestos correspondientes, sin embargo su diseño es deficiente, por lo que se encontró que la Lógica Vertical no se cumple.</li> <li>• Se identificaron Indicadores para medir el desempeño del programa para todos los niveles de objetivos, sin embargo se encontraron algunas inconsistencias que impiden que la Lógica Horizontal se valide.</li> </ul> <p><b>Amenaza:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los medios de verificación son poco claros e imprecisos.</li> <li>• El seguimiento de las metas no es adecuado en los diferentes objetivos de la MIR.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se sugiere que para validar la Lógica Vertical de la MIR se modifique la sintaxis de los resúmenes narrativos y se establezcan las relaciones causales entre el Fin, Propósito, Componentes y Actividades y su correspondencia con los supuestos planteados.</li> <li>• Adecuar el resumen narrativo del Fin de acuerdo con la fórmula: El qué (contribuir a un objetivo superior) + Mediante / A través de + El cómo (la solución del problema); estableciendo relación causa-efecto con el Propósito y describiendo como el programa contribuye en mediano o largo plazo, a la solución de un problema de desarrollo o a la consecución de objetivos estatales con el logro del Propósito.</li> <li>• Adecuar el resumen narrativo del Propósito de acuerdo con la fórmula: (Sujeto: población o área de enfoque) + (Verbo en presente) + (Complemento: resultado logrado); estableciendo la relación causa-efecto con el Fin e indicando el resultado directo a ser logrado en la población objetivo como consecuencia de la utilización de los Componentes.</li> <li>• Se sugiere integrar Componentes suficientes para el logro del Propósito.</li> <li>• Adecuar el resumen narrativo de las Actividades de acuerdo con la fórmula: (Sustantivo derivado de un verbo + Complemento); determinando cuales son las principales tareas que se deben cumplir para el logro del Componente y ordenarlas de manera cronológica.</li> <li>• Se sugiere convertir la Actividad 1.1 "Capacitación a empresas y personas con cursos y talleres en agronegocios y/o sistemas de inocuidad o implementación de sistemas de inocuidad en agroindustrias", en un Componente de la MIR ya que las capacitaciones en cursos o talleres se consideran un servicio que el programa otorga a sus beneficiarios.</li> <li>• Se sugiere convertir la Actividad 1.2 "Planeación de apoyos económicos a agroindustrias", en un Componente de la MIR ya que los apoyos económicos se consideran un producto o servicio que el programa otorga a sus beneficiarios.</li> <li>• Replantear la narrativa de los supuestos de manera tal que se aprecien los factores externos o acciones de agentes externos que pondrían el riesgo el cumplimiento de cada nivel de objetivos, además estos deben ser diferentes para cada nivel de objetivos de la MIR, y se debe evitar que reflejen actividades a cargo del personal relacionado con la operación del programa.</li> <li>• Se sugiere que para validar la Lógica Horizontal se modifique la sintaxis de los resúmenes narrativos observados y establecer la correspondencia con los indicadores, metas y medios de verificación.</li> <li>• Adecuar el nombre de los indicadores, utilizando al inicio expresiones aritméticas para hacer referencia a lo que se pretende medir con el Indicador, en congruencia con la fórmula y la unidad de medida (Porcentaje, Variación Porcentual, Promedio, etc.).</li> </ul>

## ANEXO 2

### EVALUACIÓN DE DISEÑO DEL PROGRAMA 1403100 "FOMENTO AGROINDUSTRIAL" ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)

**DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA:****Nombre:** Fomento Agroindustrial**Clave Presupuestaria:** 1403100**Dependencia:** Secretaría de Economía

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
				<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizar un ejercicio más exhaustivo para la determinación de metas, primero calculando las líneas base y observando el comportamiento de los datos durante el periodo de tiempo en que se disponga de información. Posteriormente, se puede proyectar un dato para el ejercicio fiscal de la MIR en cuestión y después estimar la evolución de los datos durante el sexenio.</li><li>• Es conveniente que los medios de verificación se publiquen en la página o portal de internet de la institución, especificando claramente el tipo de informe o contenido, así como la dirección de internet donde se encuentre la información relacionada. Si los medios de verificación son externos a la institución de igual manera especificar el sitio de consulta con precisión.</li></ul>
6	<i>Complementariedades y coincidencias con otros programas estatales.</i>			Debido al diseño del programa, su objetivo y el área de enfoque no se encontró coincidencias y complementariedades con otros programas estatales.